



## מכתב המלצה

### הנחיות למועמד/ת:

מכתב המלצה זה יהווה חלק מתיק מועמדותך לתכנית וישמש רק לצרכי ועדת הקבלה של התכנית.

### הנחיות לממליץ/ה:

המועמד/ת \_\_\_\_\_ מחזור 39

הציג/ה מועמדות לתכנית ה- Executive MBA של רקנאטי, תכנית התואר השני במינהל עסקים למנהלים בפקולטה לניהול, אוניברסיטת תל-אביב.

ועדת הקבלה של התכנית, בבואה לבחון מועמדות, מייחסת חשיבות רבה לכישורים הניהוליים של המועמד/ת, להיקף ולטיב הניסיון שנרכשו בתפקידים שביצע/ה, וליכולותיו/ה האקדמיות.

הערותיך תהיינה לנו לעזר רב בתהליך הערכת המועמד/ת. נודה לך מאוד על מילוי מפורט ומדויק של מכתב ההמלצה להלן.

תוכן מכתב זה הינו חסוי והמועמד/ת או כל אדם אחר פרט לחברי ועדת הקבלה לא יורשו לעיין בו.

שם הממליץ/ה \_\_\_\_\_ תפקיד \_\_\_\_\_ ארגון \_\_\_\_\_

תחום פעילות הארגון \_\_\_\_\_ כתובת \_\_\_\_\_

טלפון \_\_\_\_\_ כתובת E-mail \_\_\_\_\_

נודה לך אם תתייחסי/י לשאלות הבאות על גבי טופס המלצה זה. אם הנך מוצא/ת צורך להרחיב, נודה לך אם תעשה/י זאת על גבי נייר רשמי של ארגונך.

1. מהו משך היכרותך עם המועמד/ת?

2. באיזו מסגרת הכרת ו/או הנך מכיר/ה את המועמד/ת?

3. מהם לדעתך כישוריו/ה ונקודות החוזק העיקריים של המועמד/ת?

א. תארי את הכישורים הבאים לידי ביטוי בתפקידו/ה כמנהל/ת. התייחסי/י בין השאר ל: כושר ניהולי, יחסי אנוש, כושר הבעה, יכולת ארגון, הרצון להקדיש ולהשקיע.

ב. מהם הכישורים הבאים לידי ביטוי בעבודה המקצועית? (נקודות להתייחסות: מקוריות ויכולת לחשיבה עצמאית, רמה מקצועית, יכולת ניתוח ופתרון בעיות).

ג. אם הכרת את היכולת האקדמית של המועמד/ת נשמח לשמוע את חוות דעתך (נקודות להתייחסות: יכולת ניתוח חומר, הצגת דברים, כושר הבעה, שקדנות, חשיבה אנליטית).

4. מהן לדעתך נקודות החולשה העיקריות של המועמד/ת? (נא להתייחס לאלו הבאות לידי ביטוי ביכולת התפקוד כמנהל/ת, כאיש או כאשת מקצוע ובמידת האפשר כתלמיד/ה במסגרת אקדמית).

5. ועדת הקבלה תעריך כל הערה או הבהרה שברצונך להעיר לגבי הערכתך את מידת היכולת של המועמד/ת להתמודד עם לימודים אקדמיים גבוהים ואת הפוטנציאל שלו/ה לפתח קריירה ניהולית ומקצועית, נא פרטי/י.

חתימה

תאריך

אנא שלחי את המלצתך במייל לכתובת בתחתית העמוד או במעטפה חתומה והחזרי אותה למועמד. תודה על שיתוף הפעולה.